

## La construction du partenariat multi-acteurs et la gouvernance du processus de Développement Participatif de l'Innovation (DPI)

### Recommandations

Les recommandations suivantes sont formulées à l'endroit des acteurs/parties prenantes clés :

#### Services techniques

- Former les conseillers agricoles et les enseignants des centres d'apprentissage agricole sur l'approche DPI.
- Appuyer la diffusion des innovations paysannes à large échelle.
- Organiser des visites de terrain à l'intention des enseignants, des élèves et des étudiants autour des innovations paysannes.

#### Instituts de recherche

- Promouvoir les innovations paysannes dans la définition de la Politique Nationale de la Science, de la Technologie et de l'Innovation (PNSTI) soutenue par des financements comme le Fonds Compétitif pour la Recherche et l'Innovation Technologique (FCRIT).

### Introduction

Promouvoir l'expérimentation et l'innovation paysannes pour améliorer la sécurité alimentaire et la conservation des ressources au Sahel (PROFEIS) est un programme de recherche-action bâti autour d'un partenariat multi-acteurs entre la recherche, les services d'appui conseil et la profession agricole. Durant les cinq (5) phases (2007-2009, 2010-2012, 2013-2016, 2017-2020, 2021-2024) de trois (3) ans de mise en œuvre, ce partenariat s'est consolidé au fur et à mesure grâce à la mutualisation des forces distinctives de ses différents membres. En effet, comme le dit un proverbe en bamanankan, « un seul doigt ne peut pas prendre un caillou ». Pour la gouvernance, elle a été établie de façon consensuelle avec tous les partenaires.

Ce document a pour objet de capitaliser l'expérience de PROFEIS-Mali en matière de construction du partenariat multi-acteurs et de la gouvernance du processus Développement Participatif de l'Innovation (DPI). Il porte sur le contexte, la présentation de l'expérience, les résultats obtenus, les facteurs de reproductibilité et de durabilité, les conclusions et les recommandations.

### Contexte

Les Systèmes Nationaux de Recherche Agricole (SNRA) dans le Sahel, malgré leur ouverture aux approches participatives, restent encore pour la plupart, caractérisés par l'approche transfert de technologies où seuls les chercheurs développent des technologies qui sont ensuite véhiculées passivement par les conseillers agricoles vers les paysans. Aussi, cette approche ne prend pas toujours en compte la variabilité agro-écologique qui est considérable dans le Sahel, ce qui rend parfois inappropriées, surtout pour les paysans



- Organiser des ateliers d'échanges avec les chercheurs sur des innovations paysannes.
- Organiser des visites de terrain auprès des paysans innovateurs pour l'élaboration des projets/programmes de recherche.

### **Collectivités territoriales**

- Promouvoir l'approche DPI et/ou ses outils dans les Plans de Développement Économique, Social et Culturel (PDESC) des collectivités territoriales soutenues par des Fonds d'Innovation Locale.
- Élaborer des projets de développement communautaire en y intégrant des savoirs et savoir-faire locaux afin de favoriser l'autopromotion des communautés à la base.

### **Organisations paysannes faîtières**

- Former les organisations paysannes sur l'approche DPI.
- Organiser des visites d'échanges sur les innovations paysannes pour favoriser leur adoption par le plus grand nombre de producteurs.
- Organiser des journées portes ouvertes sur des savoirs et savoir-faire locaux.

à faibles ressources, les technologies « passe-partout » développées. Et pourtant, les paysans expérimentent de manière informelle et innovent depuis des générations. D'où la nécessité d'une autre transformation de l'agriculture au Sahel basée sur la créativité des paysans, sur le renforcement de leurs capacités afin d'améliorer leurs moyens d'existence. Le partenariat multi-acteurs que PROFEIS-Mali pratique à travers l'approche DPI part de la solution déjà initiée par le paysan. PROFEIS-Mali intervient dans les régions de Ségou, Mopti et Dioïla, situées dans la zone sahélienne du Mali.

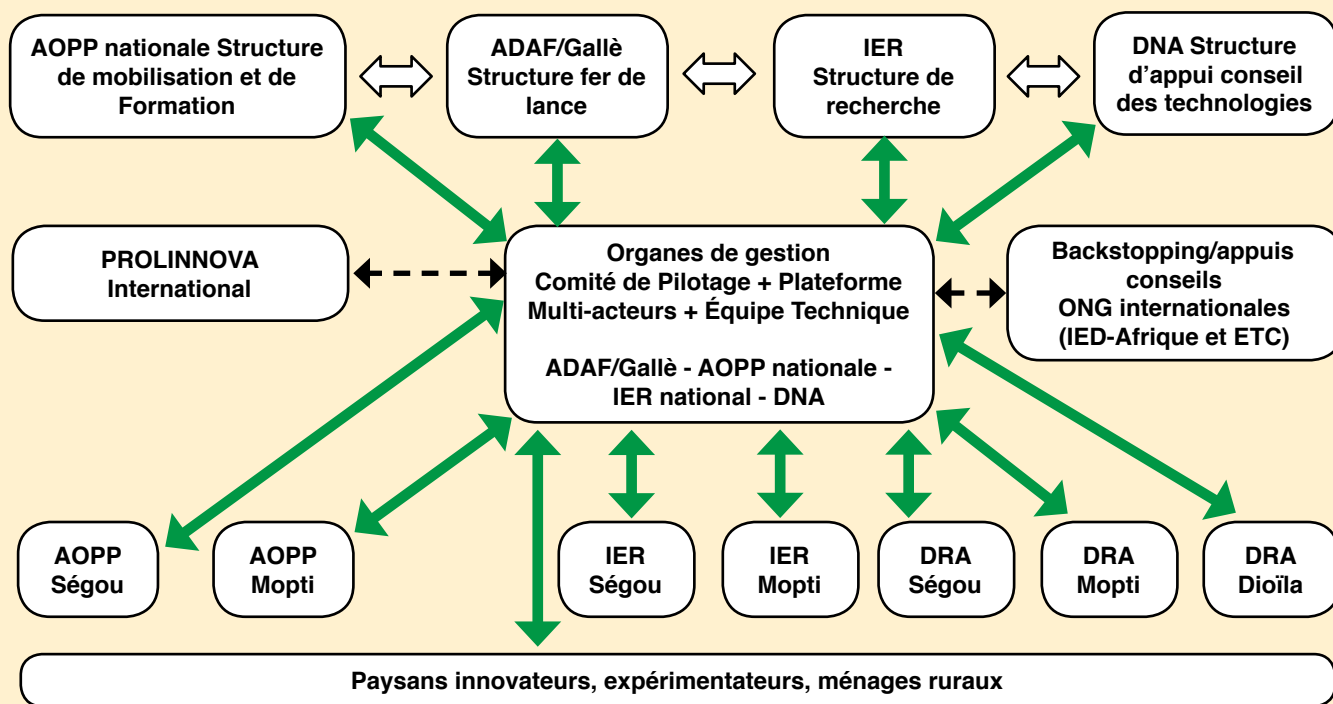
Le modèle de partenariat établi par le programme PROFEIS-Mali a commencé par une rencontre entre trois différentes structures (une ONG nationale, une organisation paysanne et une institution de recherche) intervenant dans le développement socioéconomique au Mali. Une équipe pluridisciplinaire constituée de l'Association des Organisations Professionnelles Paysannes (AOPP), l'Institut d'Économie Rurale (IER), la Direction Nationale de l'Agriculture (DNA) et l'Association pour le Développement des Activités de Production et de Formation (ADAF/Gallè) assure l'appui technique tout au long du processus. Dans le cadre de la mise en œuvre de PROFEIS-Mali, les structures partenaires à l'origine ont reçu des formations de base sur l'approche DPI avec l'appui méthodologique des ONG internationales (IED Afrique et ETC-Pays-Bas). La coordination des activités du programme est assurée par l'ONG ADAF/Gallè, structure fer de lance. Elle a été choisie sur la base de sa réputation en termes de crédibilité, de performance et de redevabilité en matière de gestion administrative et financière auprès des autres partenaires et des communautés. Des conventions de collaboration existent entre ADAF/Gallè et les autres partenaires définissant les rôles et les responsabilités de chacun.



**Formation des élus locaux sur l'approche DPI, Ségou, mai 2022**

L'objectif du partenariat multi-acteurs et la gouvernance du processus du DPI est de donner l'opportunité à chaque partenaire de participer à la prise de décision, de partager les responsabilités, d'être complémentaire pour l'efficacité et l'efficience et assurer la redevabilité vis-à-vis des communautés.

## Gouvernance de PROFEIS-Mali



### Légende :

↔ Lien de collaboration mutuelle

↔ Lien de collaboration de travail

↔ Lien de collaboration d'appui

**ADAF/Gallè :** Association pour le Développement des Activités de Production et de Formation ; **AOPP :** Association des Organisations Professionnelles Paysannes ; **IER :** Institut d'Économie Rurale ; **DNA :** Direction Nationale de l'Agriculture

## Principaux résultats de l'expérience

- ✓ La démarche multi-acteurs étant un processus d'apprentissage continu et réciproque des différents acteurs, le fait de placer les producteurs ainsi que leur savoir et savoir-faire au cœur du dispositif DPI a permis d'instaurer un climat de confiance mutuelle dans la collaboration.
- ✓ Le partenariat multi-acteurs a renforcé le processus du DPI avec l'intervention coordonnée de plusieurs partenaires à des moments bien précis mais de façons séquentielles. De plus, le caractère horizontal des relations entre ces partenaires permet à tous les acteurs d'interagir de manière équitable et d'apporter leur savoir et savoir-faire. Chaque partenaire impliqué est satisfait du partenariat.
- ✓ L'ouverture faite aux pratiques locales traditionnelles a permis d'identifier un nombre important de pratiques positives qu'on peut améliorer à travers le processus DPI ; les paysans sont devenus les véritables agents de changement et non des bénéficiaires de solutions externes uniquement.
- ✓ La régularité des concertations avec les différents acteurs du développement rural (chercheurs, structures techniques de conseils agricoles et organisations de producteurs) est une lueur d'espoir et une opportunité pour l'adoption de l'approche.
- ✓ Les formations réalisées sur l'approche DPI ainsi que les échanges avec les services techniques, les ONG, les écoles de formation Agricole et les collectivités territoriales sur les résultats obtenus ont permis de définir des pistes de collaboration pour une large diffusion des innovations et de l'approche DPI.
- ✓ Les canaux d'information utilisés (ateliers d'échanges sur les résultats à différents niveaux, visites des expériences avec la participation de plusieurs acteurs, foires aux innovations paysannes...) ont contribué à une large diffusion des résultats obtenus.
- ✓ L'intérêt croissant que les autorités villageoises, les élus communaux, les services techniques et de l'administration locale porte aux résultats obtenus constitue un bon signe pour la durabilité des actions du projet.
- ✓ La complémentarité entre les acteurs impliqués dans la gestion du projet facilite l'efficacité et l'efficacé de la mise en œuvre des activités.
- ✓ L'approche DPI a permis au service d'appui-conseil de mettre d'autres technologies plus adaptées et appropriées à la disposition des paysans à faible ressource.



**Échanges entre paysan, chercheur et conseiller agricole**

## Facteurs de durabilité et de reproductibilité

Les principaux facteurs qui garantissent la reproductibilité et la durabilité sont :

- ✓ La confiance entre la structure fer de lance et les autres structures partenaires du projet. Il y a eu l'existence d'une convention de partenariat entre la structure fer de lance (ONG nationale) et les décideurs des autres structures (OP, recherche, conseil agricole, institution de formation) précisant les rôles et responsabilités des différentes parties prenantes.
- ✓ La planification et la mise en œuvre des activités du programme basé sur le socle de partenariat collégial des structures (AOPP, ADAF/Gallè, IER, DNA) où tous les acteurs sont impliqués, chacun avec un rôle à la fois spécifique et complémentaire.
- ✓ Le dispositif de suivi-évaluation implique tous les acteurs locaux (administration, collectivités territoriales, services techniques, ONG locales, communautés villageoises, paysans innovateurs et paysans expérimentateurs) à différents niveaux.
- ✓ L'intégration progressive du DPI et/ou de ses outils dans les activités des structures partenaires et des collectivités territoriales constitue un début d'institutionnalisation.

## Conclusion

L'approche DPI qui favorise l'ancrage entre paysan, chercheur et conseiller agricole doit être basée sur un partenariat collégial où chaque partenaire joue pleinement son rôle afin d'améliorer les conditions de vie des paysans à faibles ressources.

### Auteurs :

DIAKITÉ, B. ; KANOUTÉ, A. ; DIARRA, B. ;  
TIMBELY, D. ; TRAORÉ, S. ; DIARRA, S. ; NDIAYE, S.

### Ce programme bénéficie de l'appui financier de

**misereor**  
GEMEINSAM GLOBAL GERECHT



### PROFEIS s/c ADAF/Gallè

+223 20 22 00 33  
+223 75 29 41 73 / +223 79 32 30 77  
adafgalle@afribone.net.ml  
<http://www.profeismali.com>